



**VG Čistoća d.o.o.**  
za održavanje čistoće

BANKA: OTP Banka d.d.  
IBAN: HR7824070001100451039  
OIB: 23915011506

Kneza Ljudevita Posavskog 45  
HR – 10410 Velika Gorica  
Tel: +385 1 6566 750  
Fax: +385 1 6566 760  
e-mail: [vgcistoca@vgcistoca.hr](mailto:vgcistoca@vgcistoca.hr)  
[www.vgcistoca.hr](http://www.vgcistoca.hr)

**PLAN POSLOVANJA**  
**TRGOVAČKOG DRUŠTVA VG ČISTOĆA D.O.O.**  
**ZA 2026. GODINU**

Velika Gorica, studeni 2025.



## Sadržaj

1. UVOD .....	2
2. GOSPODARENJE OTPADOM .....	7
2.1. Gospodarenje otpadom u Općinama Pokupsko, Kravarsko i Orle .....	12
3. ODRŽAVANJE ČISTOĆE .....	13
4. OSTVARIVANJE CILJEVA GOSPODARENJA OTPADOM .....	14
5. FINACIJSKI PLAN .....	18
5.1. Plan prihoda.....	18
5.2. Plan rashoda .....	20
5.3. Planirani poslovni rezultat.....	23
6. SUBVENCIJE CIJENE KOMUNALNIH USLUGA .....	24
7. INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI DRUŠTVA .....	25
8. STRUKTURA I PLAN KADROVA .....	26
9. POLITIKA UPRAVLJANJA ZAŠTITOM OKOLIŠA I ZAŠTITOM NA RADU .....	27
10. ZAKLJUČAK.....	28

## 1. UVOD

Trgovačko društvo VG čistoća d.o.o. za održavanje čistoće osnovano je Odlukom Gradskog vijeća Grada Velike Gorice 15.4.2002. godine sa sjedištem u Velikoj Gorici.

Društvo je upisano pod matičnim brojem 1638858 i u 100%-tnom je vlasništvu Grada Velike Gorice.

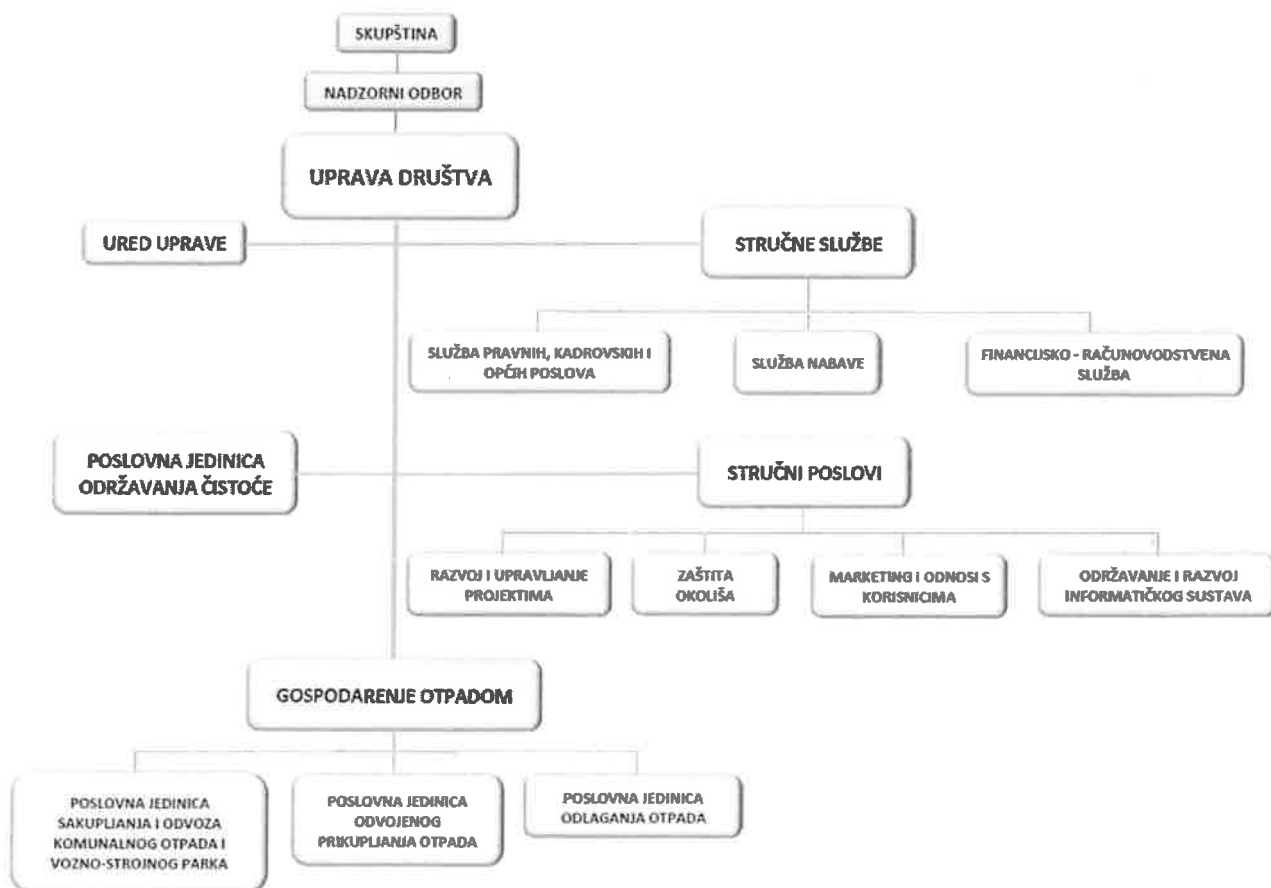
Društvo je započelo s poslovanjem 1.7.2002. godine.

Društvo je osnovano kako bi Grad Velika Gorica, kao jedinica lokalne samouprave, osigurao trajno i kvalitetno obavljanje komunalnih usluga održavanja čistoće.

Predsjednik Uprave Društva od 11.9.2025.g. je Jurica Jurjević umjesto Ivana Raka.

Član Uprave Društva je Željko Radić.

## ORGANIGRAM DRUŠTVA



Svrha izrade plana poslovanja je utvrditi ciljeve trgovačkog društva VG Čistoća d.o.o. u idućoj godini.

Plan poslovanja izrađen je tijekom zadnjeg kvartala poslovne 2025.g., na temelju analize i razrade podataka o poslovanju prikupljenih u 9 mjeseci tekuće godine, te planiranih budućih aktivnosti, te se očekuje da će u velikoj mjeri realno projicirati poslovanje u narednoj godini.

Planom poslovanja za 2026. godinu, planiraju se budući poslovni događaji, predviđaju rezultati, određuju zadaće i postavljaju ciljevi te planiraju aktivnosti za njihovo ostvarivanje.

Osnovni ciljevi Društva u 2026. godini su zadržati visoku kvalitetu obavljanja djelatnosti od javnog interesa za koje smo registrirani, uz neprekidno poboljšanje radnih procesa i razvoj sustava gospodarenja otpadom.

Da bi se održala opstojnost društva na tržištu, naponi uprave moraju biti usmjereni ka kvaliteti procesa upravljanja na svim razinama i to ponajprije u smislu veće brige i predanosti ostvarivanju ciljeva kojima društvo teži i koji se žele postići, sukladno ciljevima, potrebama i smjernicama vlasnika – Grada Velike Gorice, zahtjevima i očekivanjima korisnika usluga i zaposlenih vodeći računa o širem okruženju i zakonskoj regulativi.

Prema postojećim propisima (zakonima, pravilnicima, uredbama i odlukama) Društvo je dužno trajno i nesmetano obavljati usluge i djelatnosti koje su mu povjerene, odnosno za koje je osnovano.

Plan sadrži opisne i tabelarne prikaze poslovanja koji se baziraju na ostvarenim kvantitativnim pokazateljima te financijskim rezultatima i procjeni rezultata za 2025. godinu, i planiranim rezultatima za 2026. godinu.

Opseg usluga postupanja s otpadom planira se za razdoblje 1.1. – 31.12.2026., a obuhvaća prvenstveno poslove vezane uz javnu uslugu, a to su poslovi na sakupljanju, odvozu i zbrinjavanju komunalnog otpada iz domaćinstava i gospodarstva na području Grada Velike Gorice te Općina Pokupsko, Orle i Kravarsko.

Opseg poslova na sakupljanju, odvozu i zbrinjavanju komunalnog otpada planiran je na bazi realiziranih količina iz prethodne godine.

U cilju poboljšanja standarda komunalne usluge Društvo je u 2025. godini bilo najvećim dijelom usmjereno na podizanje kvalitete pružanja javne usluge, stvaranje uvjeta za održivi razvoj društva i sigurno poslovanje na ekonomsko učinkovit način i nastavlja s istim aktivnostima i u narednoj 2026.g.

## **CILJEVI**

- poboljšati standard komunalne usluge i s tim u vezi uvjete i način obavljanja usluga postupanja s otpadom poštujući odredbe Zakona o gospodarenju otpadom
- povećati količinu odvojeno sakupljenih iskoristivih vrsta otpada
- smanjenje količine odloženog komunalnog otpada
- zdraviji i čistiji okoliš

## **MJERE I AKTIVNOSTI**

Izvršno tijelo jedinice lokalne samouprave dužno je na svom području osigurati obavljanje javne usluge sakupljanja komunalnog otpada na kvalitetan, postojan i ekonomski učinkovit način, izbjegavajući neopravdano visoke troškove, u skladu s načelima održivog razvoja, zaštite okoliša, osiguravajući pri tome javnost rada kako bi se osiguralo odvojeno sakupljanje miješanog komunalnog otpada iz kućanstava i drugih izvora, biootpada iz kućanstava, reciklabilnog komunalnog otpada, opasnog otpada i glomaznog otpada iz kućanstava.

Tijekom izrade plana za slijedeću 2026. godinu Vlada RH donosi novu Uredbu o visini minimalne plaće prema kojoj od 1.1.2026. godine dolazi do povećanja plaća radnika a ujedno i većih troškova za poduzetnike. Iznos bruto plaće utvrđuje se u minimalnom iznosu od 1.050,00 EUR što je uvećanje od 80,00 EUR u odnosu na 2025. godinu (8,25 %). Pretpostavka je da će za VG Čistoću to biti cca. 400.000,00 EUR veći iznos rashoda samo s naslova plaće radnika u 2026. godini.

Povećanje minimalne bruto plaće u 2026. godini sa sobom donosi niz kompleksnih učinaka na zapošljavanje i gospodarstvo. Povećanje minimalne plaće sa 970 eura na 1.050 eura mjesečno trebalo bi osigurati bolji standard života za radnike, ali i donijeti određene izazove za poslodavce.

Uz ulaganje u svoje zaposlenike potrebno je ulagati i u dodatnu opremu i vozila obzirom na starost i dotrajalost postojećeg voznog parka i sve većeg obima usluge obzirom na sve veću naseljenost područja Grada Velike Gorice zadnjih par godina. Vezano uz to, krajem 9. mjeseca 2025.g. VG Čistoća je sklopila Ugovor o dugoročnom kreditu sa OTP bankom za financiranje kupovine novih specijaliziranih komunalnih vozila. Iznos kredita je 1.600.000,00 Eur uz rok otplate 7 godina, i prva rata dopijeva 1.8.2026.god. Isporuka svih vozila se očekuje u prvoj polovici 2026.g.

Nastavno na sve navedeno, u slijedećoj godini neminovno dolazi do značajnog povećanja troškova poslovanja koje ne prate odgovarajući sadašnji prihodi te je TD VG Čistoća već sada predložila vlasniku, Gradu Velika Gorica povećanje cijene javne usluge s početkom iduće godine, kako bi se osiguralo sigurno i učinkovito poslovanje društva.

Rashodi poslovanja planirani su prema očekivanim potrebama za potrošni i ostali materijal, energente (obzirom na česte korekcije cijena na više), usluge održavanja, vanjske usluge (posebice usluge na zbrinjavanju pojedinih vrsta reciklabilnog otpada), plaće i naknade radnika (usklađenje sa zakonskim propisima) i nematerijalne troškove, sukladno postojećim cijenama (korigiranim za rast cijena na malo), kako bi se osiguralo nesmetano i kvalitetno obavljanje poslovnih aktivnosti društva.

Najznačajniji rashodi u 2026.g. odnose se na rashode za plaće (usklađenje sa zakonskim propisima) i amortizaciju obzirom na nabavu nove opreme, koji bi u idućoj godini trebali rasti za oko 700 tisuća eura + trošak naknade za odlaganje otpada u procijenjenom iznosu 600 tisuća eura.

#### **KLJUČNE AKTIVNOSTI TD VG ČISTOĆA D.O.O. U 2026. GODINI :**

- promjena cjenika javne usluge
- nabava komunalne opreme i vozila za obavljanje javne usluge i poslova gospodarenja otpadom
- izrada tehničke dokumentacije i pribavljanje dozvola za interno proširenje Odlagališta neopasnog otpada Mraclinska Dubrava – zajednička aktivnost TD VG Čistoće i Grada Velike Gorice
- kontinuirano poboljšanje standarda komunalne usluge

Analizom prihoda i rashoda Društva u razdoblju od 1. do 9. mjeseca 2025. godine te procjene prihoda i rashoda za treći kvartal 2025. godine utvrđeno je da je u navedenom razdoblju došlo do znatnog povećanja troškova poslovanja koje ne prate odgovarajući prihodi.

Do porasta troškova poslovanja neminovno dolazi i slijedeće 2026. godine .

Povećanje troškova plaće zaposlenih zbog zakonske direktive povećanja minimalne plaće radnika, povećanje troškova amortizacije s naslova nabave novih komunalnih vozila, porast cijena energenata (u prvom redu električne energije), te troškova vezanih uz novi dugoročni kredit.

Uvažavajući sve ove činjenice pristupilo se kalkulaciji nove cijene kojom bi se pokrili troškovi poslovanja.

**Primjena novog Cjenika javne usluge prikupljanja miješanog komunalnog i biorazgradivog komunalnog otpada u skladu sa Zakonom o gospodarenju otpadom i Odlukom o načinu pružanja javne usluge prikupljanja miješanog komunalnog otpada i biorazgradivog komunalnog otpada na području Grada Velike Gorice i Općina Pokupsko, Kravarsko i Orle planira se sa 1.1.2026. godine.**

#### Predloženi cjenik:

Korisnici kategorija Kućanstvo Velika Gorica

cijena u EUR bez PDV-a

Naziv	Sadašnja cijena	Prijedlog NOVA cijena
Cijena obvezne minimalne javne usluge – bez umanjenja	8,32	12,00
Cijena obvezne minimalne javne usluge – s umanjnjem	7,39	11,00
Cijena za 120 lit. predanog miješanog komunalnog otpada	0,93	1,80
Cijena za 240 lit. predanog miješanog komunalnog otpada	1,86	3,60
Cijena za 1100 lit. predanog miješanog komunalnog otpada (samo za zgrade)	8,52	16,50

Korisnici kategorija Kućanstvo Općine Pokupsko i Kravarsko

Naziv	Sadašnja cijena	Prijedlog NOVA cijena
Cijena obvezne minimalne javne usluge – bez umanjenja	8,76	12,50
Cijena obvezne minimalne javne usluge – s umanjnjem	8,49	11,50
Cijena za 120 lit. predanog miješanog komunalnog otpada	1,06	1,80
Cijena za 240 lit. predanog miješanog komunalnog otpada	2,12	3,60
Cijena za 1100 lit. predanog miješanog komunalnog otpada (isključivo za korisnike na lokacijama na kojima nije moguće provoditi uslugu prikupljanja izravno iz domaćinstva)	9,73	16,50

Korisnici kategorija Kućanstvo Općina Orle

Naziv	Sadašnja cijena	Prijedlog NOVA cijena
Cijena obvezne minimalne javne usluge – bez umanjenja	9,03	13,00
Cijena obvezne minimalne javne usluge – s umanjnjem	8,76	12,00
Cijena za 120 lit. predanog miješanog komunalnog otpada	1,06	1,80
Cijena za 240 lit. predanog miješanog komunalnog otpada	2,12	3,60
Cijena za 1100 lit. predanog miješanog komunalnog otpada (isključivo za korisnike na lokacijama na kojima nije moguće provoditi uslugu prikupljanja izravno iz domaćinstva)	9,73	16,50

Korisnici kategorija koji nisu Kućanstvo Velika Gorica

Naziv	Sadašnja cijena	Prijedlog NOVA cijena
Cijena obvezne minimalne javne usluge	10,18	15,00
Cijena za 120 lit. predanog miješanog komunalnog otpada	0,93	1,80
Cijena za 240 lit. predanog miješanog komunalnog otpada	1,86	3,60

Korisnici kategorija koji nisu Kućanstvo Općine Pokupsko, Kravarsko i Orle

Naziv	Sadašnja cijena	Prijedlog NOVA cijena
Cijena obvezne minimalne javne usluge	10,62	15,50 / 16,00
Cijena za 120 lit. predanog miješanog komunalnog otpada	1,06	1,80
Cijena za 240 lit. predanog miješanog komunalnog otpada	2,12	3,60

\*\* Korisnici iz kategorije koja nije kućanstvo, a kojima je nedostatan volumen primarnih spremnika (120 i 240 lit.) imaju mogućnost ugovaranja većeg volumena i većeg broja spremnika, izvan okvira javne usluge, prema komercijalnim cijenama iz cjenika davatelja usluge. (predmet posebnog ugovaranja)

## 2. GOSPODARENJE OTPADOM

Sveobuhvatan i održiv sustav gospodarenja otpadom bitan je element suvremenog društva, ali i vrlo složen ekološki i ekonomski problem. Za njegov potpuni doseg važni su elementi koji potiču smanjivanje količine nastalog otpada sprječavanjem nastanka otpada i ponovnom uporabom predmeta, odvojeno sakupljanje otpada po vrstama, uporaba i recikliranje.

U sustavu gospodarenja otpadom moraju biti zastupljene tri komponente: izbjegavanje, vrednovanje i zbrinjavanje otpada, uz postupno uvođenje kružnog modela gospodarenja otpadom. Smisao ovog sustava je smanjivati količine otpada koji se odlaže na odlagališta te odvojeno sakupljati otpad koji se može materijalno i energetske iskoristiti u granicama tehničkih mogućnosti te ekoloških i ekonomskih dobiti. Sustavom gospodarenja otpadom mora se ostvariti pozitivan učinak na okoliš, što je moguće postići samo odgovornim i razumnim postupanjem s proizvedenim otpadom, čime se može jamčiti društveni razvitak u skladu s očuvanjem prirodnih vrijednosti.

Svrha ovakvog sustava sakupljanja komunalnog otpada je da potiče proizvođača otpada da odvojeno predaju otpad kako bi se smanjila količina miješanog komunalnog otpada koji nastaje, smanjio udio biorazgradivog komunalnog otpada u nastalom miješanom komunalnom otpadu, povećale količine odvojenog prikupljanja otpada i ispunila obveza grada Velike Gorice da osigura odvojeno sakupljanje i recikliranje otpada, a čime se ispunjavaju načela održivog razvoja, zaštite okoliša, gospodarenja otpadom i zaštitom javnog interesa.

Djelatnost gospodarenja otpadom je primarna djelatnost Društva naročito što se tiče ostvarivanja prihoda te broja zaposlenih.

**Gospodarenje otpadom** obuhvaća djelatnosti određene Zakonom o gospodarenju otpadom i to:

- Djelatnost sakupljanja i odvoza komunalnog otpada, u kojoj se obavljaju poslovi sakupljanja komunalnog i drugog neopasnog otpada putem zelenih posuda sa kućnog praga i odvoza tog otpada na zbrinjavanje,
- Djelatnost odvojenog prikupljanja otpada, u kojoj se obavljaju poslovi odvojenog prikupljanja iskoristivih vrsta otpada putem žutih, plavih i smeđih posuda sa kućnog praga, putem „zelenih otoka“ i izdvojenih spremnika na javnim površinama te reciklažnih dvorišta i
- Djelatnost odlaganja otpada, u kojoj se obavljaju poslovi trajnog odlaganja komunalnog i neopasnog otpada na Odlagalište neopasnog otpada Mraclinska Dubrava te izgradnja, sanacija, zatvaranje i monitoring odlagališta u skladu s posebnim propisima.

Javna usluga prikupljanja miješanog komunalnog otpada i reciklabilnog otpada obavlja se na području Grada Velike Gorice te općina Pokupsko, Kravarsko i Orle.

Ukupni broj korisnika s navedenih područja (domaćinstva i poslovni subjekti) u vrijeme izrade ovog Plana iznosio je 25.795, s time da se broj korisnika i broj obračunskih mjesta mijenja iz mjeseca u mjesec i to u pravilu na više obzirom na sve veći broj domaćinstava na području grada.

Za usporedbu, za isti period 2024. godine broj korisnika je bio 25.131.

**BROJ KORISNIKA**

Redni broj	Područje pružanja javne usluge	Broj korisnika usluge
		podatak za listopad 2025.
1.	Grad Velika Gorica	22.966
2.	Mraclin i Buševac	824
3.	Općina Kravarsko	619
4.	Općina Orle	553
5.	Općina Pokupsko	833
<b>UKUPNO:</b>		<b>25.795</b>

**Sakupljanje komunalnog otpada**

Organiziranim sakupljanjem komunalnog otpada u Gradu Velikoj Gorici obuhvaćeno je 100% stanovništva te svi gospodarski subjekti s područja Grada. Sakupljanje komunalnog otpada se obavlja sustavom „od vrata do vrata“ odnosno izravno od svakog korisnika, na njegovom kućnom pragu. Korisnici otpad odlažu u spremnike (zelene kante i kontejnere) kapaciteta 120 litara, 240 litara i 1.100 litara. Trenutna dinamika odvoza je utvrđena na način da se miješani komunalni otpad odvozi jednom ili dva puta tjedno, prema utvrđenom rasporedu. Obračunska jedinica opisanog načina sakupljanja je volumen spremnika i broj pražnjenja miješanog komunalnog otpada.

I u sljedećoj planskoj godini, komunalni će se otpad odvoziti sukladno Zakonu o gospodarenju otpadom i Odluci o načinu pružanja javne usluge prikupljanja komunalnog otpada na području Grada Velike Gorice, Odluci o načinu pružanja javne usluge prikupljanja komunalnog otpada na području Općine Pokupsko, Odluci o načinu pružanja javne usluge prikupljanja komunalnog otpada na području Općine Kravarsko, Odluci o načinu pružanja javne usluge prikupljanja komunalnog na području Općine Orle, a korisnici sukladno volumenu posude i broju odvoza utječu na visinu svog računa.

**Odvoz glomaznog (krupnog) otpada**

Temeljem Zakona o gospodarenju otpadom jedinica lokalne samouprave dužna je na svome području osigurati svim korisnicima javne usluge prikupljanja miješanog komunalnog otpada i uslugu odvoza krupnog (glomaznog) komunalnog otpada na zahtjev korisnika usluge. Ovu uslugu na zahtjev korisnika usluge dužan je obavljati davatelj javne usluge prikupljanja miješanog komunalnog otpada koji na području jedinice lokalne samouprave obavlja tu uslugu. Za područje Grada Velike Gorice to je TD VG Čistoća d.o.o. Tijekom kalendarske godine svaki vlasnik nekretnine, tj. korisnik javne usluge koji je određen Odlukom o načinu pružanja javne usluge prikupljanja komunalnog otpada na području Grada Velike Gorice, te redovito plaća ovu uslugu, ostvaruje pravo na jedan (1) besplatni odvoz glomaznog (krupnog) komunalnog otpada iz svog domaćinstva na pisani zahtjev. Najveća zapremina krupnog (glomaznog) komunalnog otpada koju korisnik po jednom prijevozu može predati davatelju javne usluge ne smije biti veći od 5 m<sup>3</sup>. odnosno mase do 300 kg prema Odluci o načinu pružanja javne usluge sakupljanja komunalnog otpada na području Grada Velike Gorice.

Osim toga, u sklopu odvojenog sakupljanja otpada putem mobilnog reciklažnog dvorišta, sukladno rasporedu koji se dostavlja korisnicima krajem godine za sljedeću kalendarsku godinu, obavlja se i preu-

Zimanje glomaznog otpada koji korisnici sami dovoze i predaju te odlažu u kontejnere za glomazni otpad koji se postavljaju na javnim površinama. Glomazni se otpad također može predati u izgrađenim reciklažnim dvorištima RD Velika Gorica, RD Mraclin i RD Orle.

### Odvojeno sakupljanje sastavnica komunalnog otpada

Svim korisnicima omogućili smo jednaku javnu uslugu sakupljanja komunalnog otpada. Naime, svi korisnici u Gradu Velikoj Gorici dobili su plave posude za papir, žute posude za metalnu i plastičnu ambalažu, dok korisnici na području općina imaju kombinaciju vrećica i posuda za razvrstavanje plastične i metalne ambalaže te papira/kartona.

Korisnici u stambenih zgrada također imaju i zelene posude s narančastima poklopcima za staklenu ambalažu.

Za potrebe odvojenog prikupljanja korisnog odnosno reciklabilnog otpada od prije imamo uspostavljen sustav „zelenih otoka“ postavljanjem izdvojenih (pojedinačnih) ili grupiranih spremnika:

- polupodzemni spremnici od 3 m<sup>3</sup> i 5 m<sup>3</sup> (u skupinama od po 3 ili 4 spremnika: za papir i karton, staklenu ambalažu, plastičnu/metalnu ambalažu i otpadni tekstil)
- zeleni spremnici za staklenu ambalažu od 2,5 m<sup>3</sup>
- bijeli samostojeći spremnici za otpadni tekstil koje bez naknade postavlja kooperant SFT Recycling Shoes & Textile iz Novog Čiča, koji iste i prazni.

Važan dio odvojenog sakupljanja otpada predstavlja i sakupljanje biootpada. Korisnici u obiteljskim kućama imaju mogućnost kompostiranja u vlastitom dvorištu putem kompostera, a korisnici koji ne kompostiraju, predaju biorazgradivi otpad putem smeđih posuda.

VG Čistoća upravlja s 2 izgrađena reciklažna dvorišta u vlasništvu Grada Velike Gorice društva: jedno u Velikoj Gorici, dovršeno i pušteno u rad u ožujku 2025.g, a drugo u Mraclinu (na ulazu u odlagalište otpada) koja su iznimno posjećena od strane naših korisnika, te 1 mobilnim reciklažnim dvorištem koje je u vlasništvu VG Čistoće. Sva reciklažna dvorišta suvremeno su opremljena i primaju sav otpad sukladno Dodatku II Pravilnika o gospodarenju otpadom (Narodne novine 106/2022). Općina Orle također je vlasnik izgrađenog reciklažnog dvorišta kojim upravlja VG Čistoća, a za Općinu Kravarsko i Općinu Pokupsko usluge upravljanja mobilnim reciklažnim dvorištima obavlja VG Čistoća.



Na slici: Reciklažno dvorište Velika Gorica, Ulica Franje Kirinčića Boška 10, Velika Gorica. Izgradnja i opremanje sufinancirani su sredstvima EU iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti

Kako bi se korisnicima osigurao što jednostavniji i pristupačniji način odvojenog sakupljanja otpada u svojim dijelovima Grada Velike Gorice u kojima reciklažna dvorišta nisu u blizini, od 2015. godine koristi se mobilno reciklažno dvorište. Radi se o pokretnoj jedinici koja služi za prikupljanje i skladištenje manjih količina posebnih vrsta otpada iz kućanstva (prvenstveno opasnog otpada). Otpad koji su građani odvojili u mobilno reciklažno dvorište u njemu ostaje vrlo kratko jer se spremnici mobilnog reciklažnog dvorišta prazne gotovo svakodnevno.

Tijekom 2025.g. krenuli smo sa provođenjem nove usluge VG Čistoće, a radi se o povratu ambalaže uz naknadu u reciklažnim dvorištima u Velikoj Gorici i Mraclinu.

Građani Velike Gorice mogu predavati ambalažu u sustavu povratne naknade u reciklažnim dvorištima, uz ostvarenje novčane naknade. Na reciklažnom dvorištu u Velikoj Gorici dostupan je uređaj za preuzimanje ambalaže, dok se u Mraclinu otkup provodi ručno.

Pravo na povratnu naknadu ostvaruje se za PET boce od mlijeka, jogurta i raznih napitaka, aluminijske limenke te staklene boce od pića – sve unutar sustava povratne naknade.

Jedan korisnik može dnevno predati do 80 ambalažnih jedinica. Novčana naknada se preuzima na blagajni u zgradi uprave Društva.

U prethodnom periodu realizirali smo projekt informatičkog opremanja reciklažnih dvorišta nabavom uređaja i opreme za identifikaciju i evidentiranje korisnika i količine donesenog otpada na reciklažnim dvorištima i u mobilnom reciklažnom dvorištu. Time smo otklonili mogućnost pristupa korisnicima koji na korištenje dvorišta nemaju pravo.

Sav prikupljeni otpad predaje se ovlaštenim osobama na uporabu odnosno zbrinjavanje, a za dio korisnog otpada društvo ostvaruje i određene prihode, međutim time se ne mogu pokriti troškovi odvojenog sakupljanja otpada.

### **Odlaganje miješanog komunalnog otpada**

VG Čistoća temeljem ugovora o upravljanju sklopljenog s Gradom Velikom Goricom za trajno odlaganje otpada koristi Odlagalište neopasnog otpada Mraclinska Dubrava koje se nalazi oko 7,5 km južno od naselja Velika Gorica i oko 1,6 km od naselja Mraclin, a ono predstavlja službeno odlagalište otpada Grada Velike Gorice. Odlagalište se na k. č. br. 1317/65 k. o. Mraclin nalazi od 1976. godine, a posjeduje sve potrebne dozvole i nije u vodozaštitnom području. Površina odlagališta je oko 11,2 ha.

Sanacija i proširenje odlagališta započela je 2004. godine i trajala je do 2008. godine. U sklopu sanacije izgrađene su tri nove kazete za sanitarno odlaganje otpada na novome dijelu odlagališta, uređaj za pročišćavanje procjednih voda, hidrantski sustav, javna rasvjeta i baklja za spaljivanje odlagališnih plinova. Drugo proširenje izvršeno je od 2012. godine do 2014. godine, kad su izgrađene još četiri nove kazete za sanitarno odlaganje otpada i sustav navodnjavanja, kojim se navodnjavanjem zelenila na zatvorenoj plohi odlagališta zbrinjava pročišćena procjedna voda. U istom razdoblju zatvorene su i prekrivene završnim slojevima prve tri popunjene kazete novog dijela odlagališta. U razdoblju od 2015. godine do 2016. godine zatvorene su još dvije popunjene kazete, odnosno ukupno su zatvorene kazete od 1. do 5. Nastavak gradnje projektiranih kazeta uslijedio je u 2018. godine izgradnjom 8., 9. i 10. kazete a trenutno koristimo kazete 6.–10. na kojima se i danas vrši odlaganje prikupljenog komunalnog otpada.

Obzirom na nedostatak prostora za odlaganje prikupljenog komunalnog otpada, u 2023. godini započeo je projekt proširenja Odlagališta čija je prva faza dovršena do 7.11.2023., a druga faza izvedena je tijekom ljeta 2025. godine.

Nakon dovršetka ovog internog proširenja kapaciteta unutar postojeće građevinske parcele odlagališta, daljnje povećanje kapaciteta biti će moguće samo širenjem na novu parcelu, nakon izmjene Prostornog plana uređenja Grada Velike Gorice.

Azbest se od 2024. godine zbrinjava na novoj plohi za odlaganje azbesta, a VG Čistoća je krenula sa zbrinjavanjem azbesta od građana i poslovnih subjekata s područja Grada Velike Gorice.

U 2026. godini nastavljamo sa sustavom gospodarenja otpadom na način kao i do sada s tim da se kontinuirano radi na povećanju količina prikupljenog reciklabilnog otpada i biootpada obzirom na širenje pokrivenosti korisnika spremnicima za odvojeno sakupljanje otpada „na kućnom pragu“ od naših korisnika.

Važno je naglasiti da Grad Velika Gorica, ukoliko kontinuirano ne smanjuje količine komunalnog otpada u skladu s postavljenim ciljevima, mora plaćati naknadu (kaznu), sukladno Zakonu o gospodarenju otpadom. VG Čistoća također sukladno Zakonu o gospodarenju otpadom plaća naknadu za odlaganje otpada, koja je u 2025. godini iznosila 30,00 EUR/t odloženog otpada, a u 2026. godini iznositi će 35,00 EUR/t otpada odloženog na odlagalištu. U ovu cijenu uračunava se i masa prekrivnog materijala kojim se obavlja dnevno prekrivanje odloženog otpada. Obračun naknade za 2025.g. doći će u 2026.g. i za tu svrhu u planu poslovanja smo predvidjeli trošak u iznosu 600.000,00 EUR na poziciji Trošak naknade za odlaganje otpada.

## 2.1. Gospodarenje otpadom u Općinama Pokupsko, Kravarsko i Orle

Od 1.7.2020. godine javnu uslugu prikupljanja komunalnog otpada na području općina Pokupsko, Kravarsko i Orle obavlja komunalno poduzeće VG Čistoća d.o.o.

Javna usluga obuhvaća prikupljanje, odvoz i zbrinjavanje:

- miješanog komunalnog otpada
- biootpada
- ambalažnog otpada (plastika i metal)
- otpadnog papira i kartona
- glomaznog otpada
- ostalog komunalnog i problematičnog otpada iz kućanstava.

Miješani komunalni otpad prikuplja se putem spremnika odgovarajuće veličine i vrste na obračunskom mjestu korisnika i odvozi svaki drugi tjedan za općine Pokupsko i Kravarsko, a tri puta mjesečno s područja Općine Orle. Spremnici su čipirani kao i kod korisnika u Velikoj Gorici i svako pražnjenje spremnika se evidentira u sustavu i utječe na ukupan račun korisnika.

Biorazgradivi komunalni otpad korisnici usluge dužni su zbrinjavati u svojim domaćinstvima na način da isti kompostiraju u vlastitim kućanstvima putem kućnog kompostera.

Ambalažni otpad (plastika i metal), te otpadni papir i karton prikupljaju se putem odvojenih spremnika odgovarajuće vrste i veličine na obračunskom mjestu korisnika i odvoze najmanje jednom mjesečno.

Glomazni otpad prikuplja se putem reciklažnog dvorišta u Općini Orle te putem kontejnera davatelja javne usluge zapremine 30 m<sup>3</sup> u općinama Kravarsko i Pokupsko, odnosno mobilnog reciklažnog dvorišta, postavljenog na javnoj površini u naselju jednom godišnje, ili odvozom s adrese obračunskog mjesta, na poziv korisnika, jednom godišnje bez dodatne naknade.

Sve navedene usluge uključene su u cijenu javne usluge. Zbrinjavanje većih količina otpada, odnosno odvoz izvan redovitog rasporeda, naplaćuje se posebno prema Cjeniku Davatelja javne usluge.

Raspored odvoza pojedine vrste otpada, kao i raspored dostupnosti mobilnog reciklažnog dvorišta Davatelj javne usluge VG Čistoća određuje i pravovremeno obavještava korisnike o istom.

U Općinama postoji mobilno reciklažno dvorište Kravarsko i mobilno reciklažno dvorište Pokupsko kojim upravlja VG Čistoća, a u općini Orle je fiksno izgrađeno reciklažno dvorište kojim od početka 2024. godine upravlja VG Čistoća d.o.o.



### 3. ODRŽAVANJE ČISTOĆE

Poslovna jedinica Održavanje čistoće bavi se čišćenjem javnih prometnih i zelenih površina.

Čišćenje javnih površina odvija se kontinuirano tijekom cijele godine sukladno Ugovoru s Gradom Velika Gorica prema Programu čišćenja javnih (prometnih, zelenih i šljunčanih) površina na području Grada Velike Gorice. Čisti se ručno, prema pojedinim okruzima, od 1 do 5 puta tjedno te subotom, nedjeljom i blagdanom preko 540.000 m<sup>2</sup> zelenih površina, preko 15.000 m<sup>2</sup> šljunčanih površina i preko 66.000 m<sup>2</sup> asfaltnih prometnih površina. Strojno se čisti preko 309.000 m<sup>2</sup> prometnih površina. Pri obavljanju poslova koriste se tricikli, 2 kamiona LT kiperi, velika čistilica za prometnice i mala čistilica za pješačke staze te najmodernija električna čistilica dizajnirana za rad bez emisija ispušnih plinova koja je na 100 % električni pogon, nudeći tiho i ekološki prihvatljivo rješenje za čišćenje ulica.

## 4. OSTVARIVANJE CILJEVA GOSPODARENJA OTPADOM

TD VG Čistoća d.o.o. 2024. godine donijelo je vlastiti Strateški plan razvoja trgovačkog društva VG Čistoća d.o.o. za razdoblje od 2024. do 2030. godine.

Sukladno Zakonu o gospodarenju otpadom (Narodne novine 84/2021) Grad više nije nadležan za donošenje plana gospodarenja otpadom za svoje područje, već je Zagrebačka županija dužna izraditi Plan gospodarenja otpadom Zagrebačke županije kojim će obuhvatiti sve jedinice lokalne samouprave na svome području, pa će Strateški plan razvoja TD VG Čistoća poslužiti kao jedna od podloga za izradu tog plana. Županijski plan mora biti usklađen s odredbama Plana gospodarenja otpadom Republike Hrvatske za razdoblje 2023.–2028. godine (Narodne novine 84/2023.), a koji je pak usklađen sa odredbama Zakona o gospodarenju otpadom i podzakonskih akata, kojima su u hrvatsku legislativu prenesene odgovarajuće europske direktive i odluke Europske komisije. Nažalost, do kraja 2025. godine, Plan gospodarenja otpadom Zagrebačke županije nije još donesen.

Pregled ciljeva gospodarenja otpadom koji se moraju postići na razini jedinice lokalne samouprave (redni broj cilja usklađen je s rednim brojem u PGO RH):

#	Rok	Opis cilja	Status ostvarenja 2024. <sup>1</sup>	Pokazatelj
1.	2025. / 2030. / 2035. godina	Oporabiti recikliranjem i pripremom za ponovnu uporabu najmanje: 55 % mase komunalnog otpada do 2025. godine; 60 % mase komunalnog otpada do 2030. godine; 65 % mase komunalnog otpada do 2035. godine	Ostvareno 40 %	Nije postignut
		Svim dozvolama za gospodarenje otpadom u RH dopustiti, u jednoj kalendarskoj godini, odlaganje najviše 264.661 t mase biorazgradivog komunalnog otpada (35 % mase biorazgradivog otpada proizvedenog u 1997. godini)	Odloženo približno 5.124 t	Nije postignut
	2035. godina	Količina komunalnog otpada odloženog na odlagališta otpada treba iznositi najviše 10 % mase ukupno proizvedenog komunalnog otpada	Odloženo 60 %	Nije postignut
		Unaprijediti sustav za sakupljanje i uporabu biootpada kako bi se odvojeno sakupilo i recikliralo 36 % mase biootpada iz komunalnog otpada	Izdvojeno 12,8 %*	Nije postignut
2.		Odvojeno sakupiti i oporabiti, materijalno ili energetski, najmanje 60 % ukupne mase otpadne ambalaže proizvedene na području RH	Nije moguće izračunati	
3.	2025. / 2029. godina	Osigurati odvojeno sakupljanje radi recikliranja najmanje 77 % mase (2025.), odnosno 90 % (2029.) PET boca za piće stavljenih na tržište u toj godini	Nije moguće izračunati	
	2026. godina	Postići mjerljivo kvantitativno smanjenje potrošnje plastičnih proizvoda za jednokratnu uporabu (čaše za napitke, uključujući njihove čepove i poklopce, spremnici za hranu, tj. posude kao što su kutije, s poklopcem ili bez njega, koji se upotrebljavaju za držanje hrane) do 2026. godine u usporedbi s 2022. godinom	Nije moguće izračunati	

<sup>1</sup> Procijenjeno na temelju podataka za I–X. mjesec 2025. godine, na razini Grada Velike Gorice / VG Čistoće.

\* odnosi se isključivo na odvojeno prikupljeni biootpad, bez uračunavanja rezultata kućnog kompostiranja

#	Rok	Opis cilja	Status ostvarenja 2024. <sup>1</sup>	Pokazatelj
4.		Oporabiti recikliranjem, pripremom za ponovnu uporabu i drugim postupcima materijalne oporabe, uključujući postupak nasipavanja, kod kojih se otpad koristi kao zamjena za druge materijale, najmanje 70 % mase neopasnog građevnog otpada, osim materijala iz prirode određenog KBO 17 05 04 – zemlja i kamenje koji nisu navedeni pod 17 05 03		
5.		Na godišnjoj razini postići stopu ponovne uporabe i oporabe otpadnih vozila predanih na obradu od najmanje 95 % prosječne mase otpadnog vozila; stopu ponovne uporabe i recikliranja otpadnih vozila predanih na obradu od najmanje 85 % prosječne mase otpadnog vozila		
6.		Postići godišnju stopu odvojenog sakupljanja otpadnih baterija i akumulatora od najmanje 45 % od prosječne godišnje količine stavljene na tržište u protekle 3 godine		
7.		Postići godišnju stopu odvojenog sakupljanja otpadne električne i elektroničke opreme od najmanje 65 % prosječne mase električne i elektroničke opreme stavljene na tržište u prethodne 3 godine ili 85 % EE otpada proizvedenog na području RH		
8.		Osigurati odvojeno sakupljanje i obradu otpadnih ulja		
9.		Unaprijediti sustav gospodarenja svim ostalim posebnih kategorijama otpada koje nisu obuhvaćene ciljevima 1 do 8		
10.		Unaprijediti sustav gospodarenja opasnim otpadom		
11.		Sanirati lokacije onečišćene otpadom		
12.		Unaprijediti informacijski sustav i praćenje gospodarenja otpadom		
13.		Unaprijediti nadzor nad gospodarenjem otpadom		

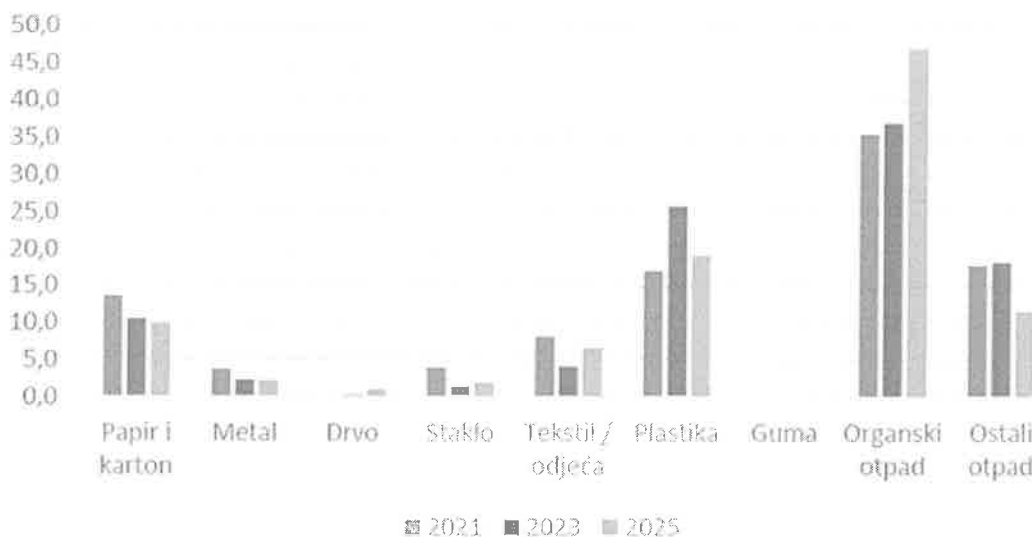
Prema trenutno dostupnim podacima za razdoblje I. do X. mjeseca 2025. godine koje je uspoređeno s istim razdobljem 2024. godine, na području Grada Velike Gorice koeficijent odvojenog sakupljanja otpada u 2025. godini iznosi 40 %. U odnosu na 2024. godinu, količine odvojeno sakupljenog otpada, odnosno postignuti rezultat, stagnira te nisu zabilježeni veći rezultatski iskoraci.

Posljednja analiza sastava i količine otpada na području Grada Velike Gorice, provedena u proljetnom razdoblju početkom 2025. godine, pokazala je da je udio biorazgradivog otpada (biootpad, papir i drvo) u komunalnom otpadu Grada Velike Gorice još uvijek visokih 65 %. Od ukupno nastalih 5.865,91 tona biootpada samo 18,28 % biootpada odvaja se iz komunalnog otpada, što predstavlja povećanje udjela u odnosu na prethodnu godinu kada je postotak intercepcije bio još manji i iznosio je 12,8 %, no valja napomenuti da je u ovogodišnje projekcije već uključena i količina biootpada koji je kompostiran kod kuće. S obzirom na nizak udio intercepcije, trenutne projekcije ukazuju da postoji značajna mogućnost poboljšanja rezultata odvojenog sakupljanja otpada, za što će biti potreban znatniji napor i ulaganje u edukaciju korisnika te nabavu odgovarajuće opreme za odvojeno sakupljanje otpada ili dodatni angažman tvrtki specijaliziranih za sakupljanje pojedinih vrsta otpada (npr. tekstilni otpad).

Također postoji sumnja da korisnici koji koriste kućni komposter kao rješenje za odvajanje biootpada, zapravo u stvarnosti ne koriste komposter, već većinu svog biootpada bacaju u miješani komunalni otpad, pa je potrebno uvesti i odgovarajuće mjere nadzora i dodatne edukacije korisnika, ili prijeći

isključivo na sakupljanje biootpada putem smeđih posuda kod svih korisnika, a kompostiranje ostaviti kao dobrovoljnu mogućnost i nagraditi korisnike koji to stvarno rade.

Velika Gorica - sastav mko po godinama [%]



Prema usporedbama analiza sastava otpada od 2021. do 2025. godine vidljiv je pozitivan trend smanjenja reciklabilnih tvari u miješanom komunalnom otpadu, osim za plastiku i organski otpad, kod kojih je vidljiv porast udjela u MKO. To je vrlo vjerojatno posljedica slabe odnosno nikakve kontrole odvojenog sakupljanja otpada na kućnom pragu korisnika, gdje se sve više organskog otpada umjesto obrade u vrtnom komposteru ili predaje u smeđoj posudi, baca u posudu za miješani komunalni otpad.

U pogledu količine otpada koji je odložen na odlagalište vidljiv je značajan napredak. Do 2022. godine čak 89 % otpada se odlagalo na odlagalište, u usporedbi sa sadašnjih 60 %. Trend je u svakom slučaju pozitivan, no nije ni blizu postizanju zadanog cilja od samo 10 % otpada odloženog na odlagalište, koji pak treba dostići do 2035. godine.

Cilj smanjenja korištenja jednokratnih plastičnih proizvoda nije u izravnoj nadležnosti VG Čistoće, ali se na provedbi mjera za postizanje tog cilja mora raditi dodatnom edukacijom korisnika, kao i u sklopu provedbe gradskih politika, npr. prilikom gradskih manifestacija zabraniti korištenje jednokratnih plastičnih posuda, čaša, pribora za jelo, na sastancima u gradskoj upravi posluživati vodu iz vrča u staklenim čašama umjesto iz plastičnih boca, poticati građane na korištenje platnenih vrećica umjesto jednokratnih plastičnih ili papirnatih, itd.

VG Čistoća 2025. godine pustila je u rad stroj za prikupljanje povratne ambalaže od pića koji je postavljen i funkcionalan u novoizgrađenom RD Velika Gorica te se na taj način VG Čistoća uključila u sustav prikupljanja povratne ambalaže od pića koji provodi Fond za zaštitu okoliša i energetska učinkovitost, čime će doprinosti ostvarivanju ciljeva u točkama 2. i 3. Osim toga, nabavljena je oprema za izgradnju objekta za sortiranje i prešanje odvojeno sakupljenog ambalažnog otpada u sklopu Reciklažnog dvorišta Mraclinska Dubrava. Rad sortirnice trebao bi značajno unaprijediti izdvajanje korisnih sirovina iz tokova komunalnog otpada i njihovu pripremu za recikliranje i ponovnu uporabu.

U svrhu postizanja cilja opisanog točkom 4., Grad Velika Gorica planira izgraditi i opremiti reciklažno dvorište za sakupljanje i obradu građevnog otpada i otpada od rušenja te glomaznog otpada, a zemljište za tu namjenu i građevinska dozvola osigurani su uz Odlagalište neopasnog otpada Mraclinska Dubrava (k.č.br. 1317/187 k.o. Mraclin). U narednom razdoblju, u skladu sa strateškim razvojnim planom društva, potrebno je uložiti dodatne napore radi osiguravanja potrebnih financijskih sredstava za izgradnju tog objekta, a društvo je u 2023. godini već nabavilo potrebne strojeve – drobilicu i sito koji se, osim za obradu glomaznog otpada, već koriste i za drobljenje građevnog otpada i otpada od rušenja koji se prikuplja u postojećim reciklažnim dvorištima te bi se, nakon obrade, mogao koristiti za sanaciju i izgradnju gradskih prometnica, nasipavanje poljskih putova, izgradnju privremenih prometnica na odlagalištu i dnevno prekrivanje odlagališta.

Ciljevi pod točkama 5. i 6. u nadležnosti su države, koja je uspješno organizirala sustav prikupljanja i obrade otpadnih vozila i otpadnih baterija i akumulatora, pa su ciljevi u ovoj domeni čak i premašeni. Otpadne baterije i akumulatori uspješno se sakupljaju putem specijalnih posuda u zgradama u vlasništvu Grada, u većim trgovinama, kao i putem reciklažnih dvorišta. Što se tiče cilja 7. koji na razini države još nije postignut, električna i elektronička oprema također se na području Grada uspješno sakuplja putem reciklažnih dvorišta, a sustav bi se mogao dodatno poboljšati provedbom organiziranih akcija sakupljanja malih električnih i elektroničkih uređaja od građana putem posebne kutije, kao što se to radi npr. u Sloveniji. Tijekom akcija odvoza glomaznog otpada, sakupljena električna i elektronička oprema odvaja se i predaje ovlaštenim sakupljačima u reciklažnom dvorištu. Trenutno je čitav sustav sakupljanja elektroničkog i električnog otpada u zastoju, budući da Fond još nije osigurao novog operativnog koncesionara koji bi preuzeo sakupljenu opremu.

Otpadna ulja (točka 8.) odvojeno se sakupljaju putem reciklažnih dvorišta, a u planu je i uvođenje sustava sakupljanja otpadnog jestivog ulja „sa kućnog praga“ za stambene zgrade, koje su u jednoj anketi izrazile želju da se to provede, budući da jestiva ulja i masti bačene u kanalizaciju predstavljaju prijetnju ispravnom djelovanju interne kućne kanalizacije. Sakupljanje ove vrste otpada za početak će se prepustiti ovlaštenom vanjskom partneru koji se bavi tom djelatnošću, a u budućnosti bi taj sustav mogla preuzeti VG Čistoća.

Točke 8. i 9. obuhvaćene su, između ostaloga, upravo ove godine dovršenim projektom izgradnje i opremanja novog reciklažnog dvorišta u Velikoj Gorici, koje je već uvelike unaprijedilo sustav gospodarenja svim vrstama otpada koje se sakupljaju putem reciklažnog dvorišta, a za opasni otpad na tom RD postoje posebno postavljena spremišta. Bolja kontrola ulaza i specijalna vaga postavljeno u novom reciklažnom dvorištu omogućit će preciznije evidentiranje količina i vrsta otpada koje će korisnici donositi, pa onda i nagrađivanje korisnika koji se budu isticali redovitim korištenjem usluga reciklažnog dvorišta.

VG Čistoća redovito, na narudžbu Grada Velike Gorice i Hrvatskih voda, provodi čišćenje lokacija onečišćenih otpadom na području Grada, što se financira naplatom usluga od vlasnika zemljišta. Potrebno je unaprijediti odvajanje otpada po vrstama nakon što se on ukloni sa lokacije čišćenja, jer se taj otpad do sada uglavnom odlagao na odlagalištu, koje je pri kraju svog operativnog kapaciteta, ukoliko se hitno ne realizira njegovo planirano proširenje na novu parcelu.

U planu je unaprjeđenje informacijskog sustava za praćenje gospodarenja otpadom na razini VG Čistoće i korisnika sustava gospodarenja otpadom, a kontinuirano se, u suradnji s Gradom Velikom Goricom, radi na unaprjeđenju nadzora nad gospodarenjem otpadom, npr. uvođenjem nadzornih kamera na kritičnim lokacijama na kojima je učestalo ilegalno odlaganje otpada.

## 5. FINACIJSKI PLAN

### 5.1. Plan prihoda

Na temelju planirane strukture i opsega usluga, te planskih cijena sukladno novom predloženom Cjeniku, planiran je ukupni prihod trgovačkog društva VG Čistoća d.o.o. za 2026. godinu.

Za usporedbu dajemo pregled mjesečnog prihoda po postojećim cijenama i po novim planiranim cijenama komunalne usluge od 1.1.2026. za korisnike na području Grada Velike Gorice i Općina :

Tablica 1.

Iznosi u EUR

Opis prihoda	mjesečni prihod -postojeća cijena	mjesečni prihod – NOVA cijena
Prihodi od pružanja usluga		
Domaćinstva VG	208.200,00	324.600,00
Pravni subjekti VG	68.600,00	111.600,00
Mraclin i Buševac	8.100,00	13.100,00
Općine Pokupsko, Kravarsko, Orle	21.000,00	30.800,00
Ugovoreni korisnici	75.000,00	95.000,00

Iz pregleda je vidljivo da bi trebali imati povećanje prihoda od pružanja usluga na mjesečnoj bazi od nekih 200 tis. EUR.

Ukupni prihod TD VG Čistoća za poslovnu 2026. godinu planiran je u iznosu 8.887.000,00 EUR (struktura prihoda daje se u tablicama 2 i 3).

Najznačajniji dio ukupnih prihoda odnosi se na prihode od prodaje i pružanja usluga.

Prihodi od pružanja usluga planirani su za 2026. godinu na slijedeći način:

- prema planiranim novim cijenama javne usluge za domaćinstva i pravne subjekte od 1.1.2026.g.
- prihodi s naslova sakupljenih količina otpada od ugovorenih korisnika koji ćemo zbrinuti na Odlagalište
- ugovorenih prihoda od Grada Velike Gorice s naslova čišćenja javnih površina i prihoda za čišćenje divljih deponija.

Za usporedbu dajemo pregled procijenjenih prihoda za 2025. i planiranih prihoda za 2026. godinu.

**Tablica 2. Prihodi od prodaje i pružanja usluga**

Opis prihoda	PLAN ZA 2025.	PROCJENA 2025.	PLAN ZA 2026.
	EUR	EUR	EUR
Prihodi od prodaje i pružanja usluga			
Domaćinstva VG	2.710.000,00	2.465.000,00	3.896.000,00
Pravni subjekti VG	890.000,00	820.000,00	1.340.000,00
Ugovoreni korisnici	1.240.000,00	1.120.000,00	1.200.000,00
Općine Pokupsko, Kravarsko i Orle	266.000,00	251.000,00	370.000,00
Grad Velika Gorica (ČJP)	1.000.000,00	1.040.000,00	1.300.000,00
Grad Velika Gorica („divlje“ deponije)	120.000,00	40.000,00	100.000,00
<b>UKUPNO</b>	<b>6.226.000,00</b>	<b>5.736.000,00</b>	<b>8.206.000,00</b>

Iz pregleda je vidljivo da smo u odnosu na procijenjenu 2025. godinu planirali za 2026.g. povećanje prihoda od prodaje i pružanja usluga za 43 % prvenstveno iz razloga povećanja cijene javne usluge do kojeg će doći početkom 2026.g. (od siječnja 2026.)

**Tablica 3. Struktura planiranih prihoda trgovačkog društva VG Čistoća d.o.o. za 2026. godinu**

Opis prihoda	PLAN 2025.	Ostvarenje 1.–9. 2025.	Očekivano 2025. – procjena	PLAN 2026.	Indeks
1	2	3	4	5	5:4
<b>1. Poslovni prihodi</b>	<b>6.946.800,00</b>	<b>4.893.627,48</b>	<b>6.518.198,00</b>	<b>8.862.000,00</b>	<b>136</b>
Prihodi od prodaje i pružanja usluga	6.226.000,00	4.302.882,65	5.736.000,00	8.206.000,00	143
Prihod od subvencija Grada (za Mracilin i Buševac, korisnike socijalne skrbi)	112.000,00	72.933,73	97.000,00	158.000,00	163
Prihod od subvencija, dotacija Grada za nabavu posuda za sakupljanje otpada i Vlade RH za električnu energiju	30.000,00	12.399,37	17.000,00	17.000,00	100
Prihod u visini amortizacije imovine financirane iz proračuna i drugih izvora	389.000,00	280.047,17	375.000,00	375.000,00	100
Prihod od naplaćenih otpisanih potraživanja	125.000,00	54.661,58	80.700,00	81.000,00	100
Prihodi od ukidanja rezerviranja	39.800,00	147.681,54	187.498,00	0,00	0
Ostali prihodi	25.000,00	23.021,44	25.000,00	25.000,00	100
<b>2. Financijski prihodi</b>	<b>30.000,00</b>	<b>19.811,91</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>100</b>
<b>3. Udio u dobiti od povezanih društava</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.083,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>UKUPNO PRIHODI</b>	<b>6.976.800,00</b>	<b>4.913.439,39</b>	<b>6.546.281,00</b>	<b>8.887.000,00</b>	<b>136</b>

**Poslovni prihodi** čine najveći dio planiranih ukupnih prihoda, a isti se ostvaruju pružanjem usluga skupljanja i odvoza komunalnog otpada od korisnika na području Grada Velike Gorice i Općina Kravarsko, Pokupsko i Orle, prodajom reciklabilnog otpada, zbrinjavanjem azbesta i ostalog mehaničkog otpada te dijelom iz ostalih poslovnih prihoda.

Kako je vidljivo iz tablice 2. Planirani prihod od prodaje i pružanja usluga u iznosu od 8.206.000,00 EUR obuhvaća:

- prihod fakturiran fizičkim i pravnim osobama za minimalnu javnu uslugu skupljanja, odvoza i odlaganja komunalnog otpada i pražnjenja spremnika na području Grada Velike Gorice
- fakturirani prihod pravnim subjektima u ugovornom odnosu ili temeljem narudžbi (to obuhvaća prihod s naslova količina otpada od ugovorenih korisnika koji ćemo zbrinuti na Odlagalište, prihod s naslova zbrinjavanja azbesta i prodaja iskoristivog otpada )
- fakturirani prihod od korisnika na području općina Pokupsko, Kravarsko i Orle
- prihod od Grada Velika Gorica za uslugu čišćenja javnih prometnih i zelenih površina temeljem Ugovora sa Gradom Velika Gorica i uslugu čišćenja divljih deponija

Prihodi od subvencija odnose se na primljena sredstva iz Proračuna Grada Velike Gorice za subvenciju javne usluge korisnicima Mraclin i Buševac i korisnicima socijalne skrbi te financiranje nabave komunalnih posuda i kompostera iz prijašnjih godina, te subvenciju Vlade RH za električnu energiju.

Prihodi se priznaju kod isporuke/izvršenja usluge korisnicima.

Planirani prihod u visini amortizacije u iznosu od 375.000,00 EUR iskazuje se u visini obračunate amortizacije za dugotrajnu imovinu financiranu iz sredstava proračuna Grada Velika Gorica i drugih vanjskih izvora.

Ostali prihodi (prihod od *casa sconta* i rabata, javnobilježničke naknade i ostalo), planiraju se u iznosu 25.000,00 EUR.

Prihodi od naplaćenih otpisanih potraživanja i vrijednosno usklađenje planiraju se u iznosu od 81.000,00 EUR sukladno tendenciji naplate iz 2025. godine.

**Financijski prihodi** u iznosu 25.000,00 EUR obuhvaćaju prihode po osnovi redovitih i zatezних kamata.

## 5.2. Plan rashoda

Rashodi poslovanja planiraju se prema očekivanim potrebama za potrošni i ostali materijal, energente (obzirom na česte korekcije cijena na više), usluge održavanja vozila, strojeva i opreme, vanjske usluge (posebice usluge na zbrinjavanju pojedinih vrsta reciklabilnog otpada), plaće i naknade radnika (usklađenje sa zakonskim propisima) i nematerijalne troškove, sukladno postojećim cijenama (korigiranim za rast cijena na malo), kako bi se osiguralo nesmetano i kvalitetno obavljanje poslovnih aktivnosti društva.

Tablica 4. Struktura planiranih rashoda trgovačkog društva VG Čistoća d.o.o. za 2026. godinu

Struktura	PLAN 2025.	Ostvarenje 1.–9. 2025.	Očekivano 2025. – procjena	PLAN 2026.	Indeks
1	2	3	4	5	5:4
<b>Poslovni rashodi</b>	<b>6.910.000,00</b>	<b>5.154.044,98</b>	<b>6.978.400,00</b>	<b>8.809.000,00</b>	<b>126</b>
<b>1. Materijalni troškovi</b>					
1.1. osnovni materijal (i komunalne posude)	220.000,00	134.745,47	190.000,00	250.000,00	131
1.2. uredski materijal	22.000,00	9.182,72	15.000,00	22.000,00	146
1.3. električna energija	25.000,00	12.374,36	20.000,00	36.000,00	180
1.4. gorivo i mazivo	320.000,00	194.584,65	280.000,00	350.000,00	125
1.5. sitni inventar, auto gume, HTZ	45.000,00	49.810,51	60.000,00	60.000,00	100
<b>2. Usluge</b>					
2.1. poštarina	37.000,00	31.099,31	50.000,00	60.000,00	120
2.2. telefon i Internet	18.000,00	13.808,60	19.000,00	22.000,00	116
2.3. tekuće održavanje	270.000,00	234.092,07	324.000,00	324.000,00	100
2.4. najam prostora i opreme	278.000,00	99.534,14	130.000,00	200.000,00	154
2.5. režijski troškovi (voda, grijanje, održavanje, čuvanje)	42.000,00	37.778,60	50.000,00	60.000,00	120
2.6. naknada za platni promet i us- luge banaka	38.000,00	28.822,24	55.000,00	70.000,00	127
2.7. premije osiguranja	30.000,00	26.788,51	35.000,00	50.000,00	143
2.8. registracije, tehn.pregledi	18.000,00	11.316,03	16.000,00	25.000,00	156
2.9. vanjske (ostale) usluge	690.000,00	568.105,52	740.000,00	795.000,00	107
<b>3. Ostali materijalni i nemateri- jalni troškovi</b>					
3.1. naknade za prijevoz zaposlenih	74.400,00	55.528,78	74.400,00	75.000,00	101
3.2. prigodne nagrade i pomoći za- poslenima	360.000,00	282.219,72	345.000,00	370.000,00	107
3.3. ostali nematerijalni troškovi	53.000,00	47.789,33	60.000,00	70.000,00	117
<b>4. Amortizacija</b>	<b>799.600,00</b>	<b>590.702,11</b>	<b>790.000,00</b>	<b>1.190.000,00</b>	<b>150</b>
<b>5. Plaće radnika</b>	<b>3.430.000,00</b>	<b>2.679.488,67</b>	<b>3.600.000,00</b>	<b>4.050.000,00</b>	<b>113</b>
<b>6. vrijednosno usklađenje potraž. od kupaca</b>	<b>130.000,00</b>	<b>42.064,45</b>	<b>120.000,00</b>	<b>120.000,00</b>	<b>100</b>
<b>7. Naknada za odlaganje otpada</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>600.000,00</b>	<b>0</b>
<b>8. Ostali poslovni rashodi</b>	<b>10.000,00</b>	<b>4.209,19</b>	<b>5.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>200</b>
<b>Financijski rashodi</b>	<b>20.000,00</b>	<b>24.350,08</b>	<b>30.000,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>133</b>
<b>UKUPNO RASHODI</b>	<b>6.930.000,00</b>	<b>5.178.395,06</b>	<b>7.008.400,00</b>	<b>8.849.000,00</b>	<b>126</b>

Ukupni planirani rashodi za 2026. godinu iznose 8.849.000,00 EUR i za 26 % su veći od procijenjenih rashoda za 2025.

Iz prikazane strukture planiranih rashoda uočava se da se najveći udio u ukupnim planiranim rashodima odnosi na trošak plaća i ostalih naknada zaposlenih sa 51 %, trošak goriva i maziva sa 4 %, troškovi amortizacije sudjeluju sa 13 %, trošak materijala i održavanja 7 %, a ostali troškovi i usluge čine 25 % rashoda.

#### Pojšnjenja pojedinih pozicija strukture planiranih rashoda:

**Materijalne troškove** poslovanja čine troškovi nabave potrošnog i uredskog materijala, komunalnih posuda, materijala za tekuće održavanje i šljunčanog materijala, troškovi energenata (gorivo i struja) te troškovi sitnog inventara i HTZ opreme. Planirani su sukladno važećim i očekivanim cijenama.

**Usluge** čine usluge poštarine, telefonije, usluge tekućeg održavanja vozila i opreme, troškovi najma prostora upravne zgrade, najam opreme i vozila, režijski troškovi, bankarske usluge, usluge osiguranja i ostale vanjske usluge (zdravstvene usluge, revizijske, usluge javnog bilježnika, savjetodavne usluge, proizvodne usluge (zbrinjavanje različitih vrsta reciklabilnog otpada), održavanje softvera, usluge promidžbe i reklame, i ostale usluge. Planirane su u nešto većem iznosu u odnosu na 2025.g. iz razloga stalnog povećanja cijene usluge zbrinjavanja reciklabilnih sirovina.

**Ostali materijalni i nematerijalni troškovi** obuhvaćaju troškove prijevoza radnika, prigodne godišnje nagrade radnicima, pomoći i otpremnine, naknade članovima Nadzornog odbora, reprezentaciju, članarine HGK, doprinose za šume, stručnu literaturu i usavršavanje.

**Amortizacija** se planira do visine porezno priznatih stopa sukladno računovodstvenim politikama društva i planu nabave za 2026. godinu.

**Trošak plaća i naknada radnika** planira se u skladu s izmjenama zakonskih propisa, Pravilnikom o radu i Kolektivnim ugovorom za radnike zaposlene u TD VG Čistoća d.o.o.

Konkretno od 1.1.2026. godine Vlada RH je donijela Uredbu kojom se povećava bruto minimalna plaća u RH za 80 EUR u odnosu na 2025. godinu. Povećanje bruto plaće dovodi do povećanih troškova poreza i doprinosa koji se obračunavaju na temelju bruto plaće. Viši bruto iznos znači veće izdatke za zdravstveno i mirovinsko osiguranje, što dodatno opterećuje financijsku stabilnost poduzeća.

**Vrijednosno usklađivanje potraživanja od kupaca** kao dio poslovnih rashoda odnosi se na ispravak vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja a provodi se sukladno računovodstvenoj politici društva i posebnim propisima za potraživanja starija od 60 dana i za tužena potraživanja.

Planiraju se u iznosu od 120.000,00 EUR.

U plan rashoda uključena je **jedinična naknada za odlaganje** jedne tone **otpada** postupkom D1, D5 i D2 koji su propisani dodatkom I. zakona o gospodarenju otpadom, a čiji su iznosi definirani Člankom 2. Uredbe o jediničnoj naknadi za odlaganje otpada (NN 137/2024). Za 2025. godinu navedena naknada iznosi 30,00 EUR po toni odloženog otpada i povećava se za 5 EUR godišnje odnosno do 50 EUR u 2029. godini. Plaćanje za 2025.g. se provodi u 2026. g. prema obračunu. Planiran iznos je 600.000,00 EUR.

**Financijski rashodi** u iznosu 40.000,00 EUR planiraju se s naslova kamata na korištenje dozvoljenog prekoračenja pokriva po transakcijskom računu i kamata po dugoročnim kreditima za kupljena komunalna vozila.

### 5.3. Planirani poslovni rezultat

Tablica 5. Planirani poslovni rezultat za 2025. godinu trgovačkog društva VG Čistoća d.o.o.

	Opis	Plan 2025.	Ostvarenje 1.–9. 2025.	Očekivano 2025. – procjena	Plan 2026.
I	UKUPNI PRIHODI	6.976.800,00	4.913.439,39	6.546.281,00	8.887.000,00
II	UKUPNI RASHODI	6.930.000,00	5.178.395,06	7.008.400,00	8.849.000,00
III	<b>DOBIT / GUBITAK (BRUTO)</b>	<b>46.800,00</b>	<b>-264.955,67</b>	<b>-462.119,00</b>	<b>38.000,00</b>

Kako smo već prije spomenuli, u 2026. godini očekuje se povećanje prihoda zbog promjene cjenika javne usluge kako bi se osiguralo sigurno i učinkovito poslovanje Društva što rezultira ovakvom procijenjenom dobiti za 2026. godinu.

## 6. SUBVENCije CIJENE KOMUNALNIH USLUGA

Temeljem članka 25. Odluke o načinu pružanja javne usluge sakupljanja komunalnog otpada na području Grada Velike Gorice, u 2026. godini iz Proračuna Grada Velike Gorice i dalje se planira subvencija cijene javne usluge za korisnike socijalne skrbi koji, sukladno važećim propisima o socijalnoj skrbi, ostvaruju pravo na naknadu za troškove stanovanja i za korisnike koje odrede nadležni gradski upravni odjeli. Sukladno istoj Odluci, u 2026. godini i dalje se planira subvencija cijene javne usluge za korisnike naselja Mraclin, Buševac i Lazi Turopoljski.

Sukladno tome, Planom za 2026. godinu Društvo planira ostvariti prihode s tog naslova u visini od 158.000,00 EUR.

## 7. INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI DRUŠTVA

U posljednjih nekoliko godina znatna sredstva su uložena u poboljšanje opreme i strojeva za funkcioniranje sustava gospodarenja otpadom na području Grada Velike Gorice. No u cilju daljnje modernizacije sustava, zadovoljavanja potreba korisnika, poboljšanja standarda komunalne usluge potrebno je daljnje ulaganje u novu opremu.

Financijska sredstva potrebna za razvojne aktivnosti VG Čistoće osiguravati će se u 2026. godini najvećim dijelom iz vlastitih sredstava od naplate komunalnih usluga od korisnika

Planom investicijskih aktivnosti društva za 2026. godinu obuhvaćena su ulaganja u nabavu opreme za nesmetano obavljanje djelatnosti.

Društvo je u 9 mj. 2025.g. sklopilo Ugovor o dugoročnom kreditu sa OTP bankom za financiranje kupovine novih specijaliziranih komunalnih vozila. Iznos kredita je 1.600.000,00 Eur uz rok otplate 7 godina, i nabava vozila bi trebala biti dovršena do 30.6.2026.g.

Pregled novih vozila i radnih strojeva koji se nabavljaju iz kredita nalazi se u sljedećoj tablici:

Tablica 6.

Vrsta opreme	Iznos u EUR (bez PDV-a)	Izvori financiranja
Teretno vozilo sa sandukom i dizalicom	568.500,00	Vlastita sredstva - kredit
Komunalno vozilo za sakupljanje odvojenog otpada zapremine spremnika 16 m <sup>3</sup>	257.990,00	Vlastita sredstva - kredit
Komunalno vozilo za sakupljanje otpada zapremine spremnika 16 m <sup>3</sup>	259.000,00	Vlastita sredstva -kredit
Specijalno komunalno vozilo za čišćenje prometnica 5 m <sup>3</sup>	224.800,00	Vlastita sredstva -kredit
Specijalni komunalni stroj utovarivač na gusjenicama	250.000,00	Vlastita sredstva -kredit
Bager na kotačima	100.000,00	Vlastita sredstva
Kamion kiper 2 kom.	80.000,00	Vlastita sredstva
Posude za odvojeno prikupljanje otpada	100.000,00	Vlastita sredstva
Informatička oprema	30.000,00	Vlastita sredstva
<b>Usluge</b>		
Izrada tehničke dokumentacije za izgradnju proširenja odlagališta otpada	100.000,00	Vlastita sredstva i Grad V.Gorica
<b>Oprema i usluge UKUPNO:</b>	<b>1.970.290,00</b>	

Ukidanjem posebne naknade za kapitalna ulaganja Grad Velika Gorica više ne plaća VG Čistoći održavanje sustava gospodarenja otpadom kroz kapitalne pomoći, već Grad Velika Gorica provodi svu nabavu i ulaganja u infrastrukturu gospodarenja otpadom i financira sve direktno iz svojih tekućih izvora odnosno Proračuna Grada.

## 8. STRUKTURA I PLAN KADROVA

U vrijeme izrade ovog Plana u trgovačkom društvu VG Čistoća d.o.o. na dan 31.10.2025. godine zaposleno je ukupno 171 radnika i to:

- Djelatnost sakupljanja i odvoza komunalnog otpada – 62 radnika
- Djelatnost odlaganja otpada – 18 radnika
- Djelatnost odvojenog prikupljanja otpada – 20 radnika
- Djelatnost održavanja čistoće – 19 radnika
- Uprava/zajedničke službe – 52 radnika

U 2026. godini predviđeno je umirovljenje 8 radnika.

Imamo planirana zapošljavanja novih radnika za slijedeću godinu i to prvenstveno zamjena za radnike koji odlaze u mirovinu tijekom godine.

Djelatnost	Broj izvršitelja
Financijsko – računovodstvena služba	2
Skupljanje i odvoz komunalnog otpada	2
odlaganje komunalnog otpada	1
<b>Ukupno</b>	<b>5</b>

Dodatna zapošljavanja su moguća jedino u slučaju nenadanih otkaza o radu zaposlenika VG Čistoće.

Zbog potreba redovitih i obveznih usavršavanja i osposobljavanja radnika koja su propisana pozitivnim propisima te u cilju kontinuirane izobrazbe trenutno zaposlenih radnika, a sve kako bi se ostvarilo kvalitetnije i svrhovitije obavljanje, kako osnovnih djelatnosti, tako i cjelokupnog poslovanja, t. d. VG Čistoća d.o.o. planira za školovanje i izobrazbu radnika u 2026. godini ukupne troškove u iznosu 8.200,00 EUR.

Detaljna specifikacija školovanja i izobrazbe radnika u 2026. godini prikazana je u tablici.

**Tablica 7. Plan izobrazbe i školovanja radnika za 2026. godinu**

br.	Opis plan troškova	Iznos / EUR
1.	Osposobljavanje/izobrazba/stručna osposobljavanja radnika iz područja sigurnosti, javne nabave, zaštite na radu, odnosa s korisnicima (reciklažna dvorišta i služba za odnose s korisnicima)	3.000,00
2.	Školovanje radnika	5.200,00
	<b>Ukupno planirano:</b>	<b>8.200,00</b>

## 9. POLITIKA UPRAVLJANJA ZAŠTITOM OKOLIŠA I ZAŠTITOM NA RADU

VG Čistoća će i u 2026. godini politiku upravljanja zaštitom okoliša ostvarivati na sljedeći način:

- poštivanjem svih zakonskih propisa, aspekata okoliša, te identificiranih opasnosti i rizika i drugih normi vezanih za poslovanje poduzeća, te ih nastojati provesti na ekološki i sigurnosno prihvatljiv način;
- redovitim osposobljavanjem svojih djelatnika u poznavanju zakonskih propisa i sredstava za rad, u svrhu podizanja ekološke svijesti, kvalitete i sigurnosti na radu;
- investiranjem u održavanje i nabavku učinkovitih novih sredstava i opreme potrebnih za obavljanje usluga odvoza i zbrinjavanja otpada, te osiguranja sustava zaštite okoliša, zaštite zdravlja i sigurnosti na radu;
- ispunjenjem očekivanja i zahtjeva korisnika svojih usluga, te ostalih zainteresiranih strana na razini ekološke i sigurnosne prihvatljivosti.

Zaštita na radu je sustav mjera kojima se osobe na radu i druge osobe štite od štetnog utjecaja rada. Svrha zaštite na radu je sprječavanje ozljeda na radu, profesionalnih bolesti, drugih bolesti u svezi s radom te sustavno unapređivanje sigurnosti i zaštite zdravlja radnika i osoba na radu. Kao i u dosadašnjem poslovanju, Društvo će zaštitu na radu i u 2026. godini pridavati posebnu pažnju kroz:

- sustavno praćenje i kontrolu svih radnih procesa
- kontrolu mjesta rada i sredstava rada u upotrebi
- osposobljavanje radnika za rad na siguran način
- sustavno i plansko provođenje kontrolnih zdravstvenih pregleda svih zaposlenih radnika
- periodičko atestiranje uređaja i strojeva u uporabi za koje to propisi nalažu.

U 2026. godini potrebno je izraditi nove elaborate zaštite od požara za lokaciju Mraclinska Dubrava, odnosno za RD Velika Gorica, sukladno izmjenama Pravilnika o gospodarenju otpadom koje su stupile na snagu u srpnju 2025. godine



## 10. ZAKLJUČAK

Sa ciljem omogućavanja stabilnog, sigurnog, redovitog i kvalitetnog pružanja usluga prema korisnicima Društvo je dužno svoje poslovanje ustrojiti na ekonomski održiv način kako bi se osigurala likvidnost radi ostvarivanja navedenih ciljeva.

Kod izrade Plana poslovanja za 2026. godinu vodilo se računa o zahtjevima i očekivanjima korisnika naših usluga, ciljevima i potrebama vlasnika Grada Velike Gorice, zahtjevima Sindikata i radnika, poboljšanju razine kvalitete naših usluga uz uvažavanje zakonskih propisa i osiguranje optimalne financijske stabilnosti.

I u narednoj godini Društvo će kontinuirano nastaviti ulagati u opremu i komunalna vozila radi povećanja kvalitete obavljanja poslova.



Promjena cjenika javne usluge i usklađenje sa zakonskim propisima vezanim uz plaće radnika najznačajnije su aktivnosti koje nas očekuju s početkom 2026. godine .

Velika Gorica, 28. studeni 2025.

Ur. broj: 8535/2025

**Predsjednik Uprave:**

**Jurica Jurjević, mag. ing. admin. chris.**

  
  
**VG čistoća d.o.o.**  
za održavanje čistoće  
Velika Gorica